

# Memòria

FEPA →

2024



---

# Índex

Carta del president .....	3
Una renovació de dins cap a fora .....	4
Identitat, abast i presència .....	7
Entitats i plataformes del tercer sector .....	7
Participació a xarxes.....	7
Participació a jornades i esdeveniments.....	8
Incidència i comunicació .....	8
Projectes.....	9
25 anys acompanyant futurs.....	11
Coneixement i innovació compartits .....	13
Observatori de l'emancipació .....	13
CALEAMI .....	13
Enquesta FEPA.....	14
Guies de l'emancipació.....	15
Suport jurídic .....	15
Incorpora jove .....	15
Coneixement i innovació .....	16
Eficiència organitzativa.....	17
Una xarxa de 75 entitats.....	18

# Carta del president

Companyes i companys,

El 2024 vam tenir ocasió de commemorar una fita que va transcendir al simbòlic: els 25 anys de vida institucional de FEPA. Dates clau com aquesta ens ofereixen l'oportunitat de celebrar(nos) pel camí recorregut, però també de reflexionar i valorar el viscut per projectar amb més claredat i sentit el nostre futur col·lectiu.

Potser la conclusió més evident d'aquest quart de segle és que FEPA s'ha convertit en un projecte madur i consolidat, però, sobretot, que continua sent absolutament imprescindible avui dia i que tot això es deu al fet que el nostre compàs l'han marcat sempre les necessitats i desafiaments de la joventut en situació de vulnerabilitat, a la nostra vocació compartida de treballar de la mà per a blindar els seus drets i promoure la igualtat d'oportunitats

Ha arribat el moment de fer un pas més. És el moment que FEPA promogui un canvi normatiu a nivell estatal que blindi el dret de la joventut que ha estat en el sistema de protecció a ser acompanyada en el seu trànsit cap a la vida adulta. Un canvi que blindi resoldre les inequitats territorials i que els drets siguin els mateixos per a totes les persones joves.



Ferran Rodríguez Abellan  
President de FEPA

## Junta directiva

**Presidència:** Ferran Rodríguez – *Fundació Eveho*

**Vicepresidència:**

Ester Muñoz – *Fundació Don Bosco*

Igor Sánchez – *Fundació ISOS*

**Tresoreria:** Carme Laorden – *Associació in via*

**Secretaria:** Juantxo Gil – *Fundació Nazareth*

**Vocals:**

Marta Lorenzo – *YMCA*

Pilar Núñez – *INTRESS*

Nolo Tarín – *Fundació Amigó*

Idoia Urzainki – *Fundació Xilema*

## Equip tècnic

**Direcció:** Jordi Sàlvia

**Subdirecció:** Paloma Garrido

**Administració i finances:** Jordi Fernández, Lorena Otton i Raquel Sandin

**Comunicació i igualtat:** Mireia Lluesma i Maria Pérez

**Coneixement:** M<sup>a</sup> José Martínez i Manuel Narejo

**Transformació Digital:** María Miguel i Óscar Morwani

**Projectes i suport territorial:** Patricia Martínez i Mariona Masllorens

**Suport jurídic:** Yossent Quintero

**Entre Joves:** Romaisa Krime i Aslan Quesada

**També han format part de l'equip el 2024:**

Izaskun Oraizola i Miguel Tortajada

# Una renovació des de dins cap a fora

En el marc de la commemoració dels nostres 25 anys de recorregut, renovem la identitat visual de FEPA per a projectar al present i futur els valors i compromisos de la nostra xarxa federativa.



T'expliquem més sobre la nostra nova identitat



**Xarxa d'Entitats per a l'Emancipació Juvenil**

FEPA deixa de ser un acrònim i es converteix en **una marca**.

**El claim** reforça els eixos de la federativa. El valor de FEPA resideix en les entitats que la conformen: organitzacions compromeses que, des d'una visió compartida i amb vocació col·laborativa, impulsen processos d'acompanyament a l'emancipació juvenil

Actualitzem la nostra missió perquè sigui més representativa de la tasca que duen a terme tant FEPA com les entitats federades.

La missió de FEPA és donar suport i facilitar el treball col·laboratiu entre les entitats que acompanyen itineraris d'emancipació de persones joves en situació de vulnerabilitat, especialment aquelles que estan o han estat tutelades.

Ho aconseguim mitjançant la creació de xarxes col·laboratives, el desenvolupament d'eines compartides i l'impuls de canvis significatius en les polítiques d'emancipació per promoure i fer efectiu l'exercici dels drets de les persones joves.

## Línies estratègiques

- **Estar** al servei de la joventut en situació de vulnerabilitat, especialment de les persones tutelades i extutelades, amb presència en tots els àmbits i territoris necessaris per aconseguir-ho.
- **Augmentar** l'impacte transformador de les nostres accions i visibilitzar tant les nostres iniciatives com les de les entitats membres.
- **Generar** coneixement i innovació i compartir aprenentatges per avançar conjuntament de manera cohesionada.
- **Mesurar** resultats i millorar processos de governança per assolir una gestió més eficient.

## El nostre compromís amb l'Agenda 2030

En coherència amb la nostra missió d'acompanyar a joves en situació de vulnerabilitat, especialment tutelats i extutelats, la nostra entitat està fermament compromesa amb l'Agenda 2030 i els Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS). El nostre treball contribueix de manera directa a diversos d'aquests objectius, especialment aquells relacionats amb la igualtat d'oportunitats, l'educació de qualitat, el treball decent, la reducció de desigualtats i la construcció d'aliances per al desenvolupament.



# Som Xarxa

Defensem els drets i la igualtat d'oportunitats de **+5.704 persones** joves en situació de vulnerabilitat i, particularment, de la joventut (ex)tutelada.

## Representem 73 entitats

## Estem al servei de més de 1.000 professionals

### Territoris amb Delegació territorial:

Andalusia, Aragó, Comunitat Valenciana, Castella-la Manxa, Catalunya, Illes Balears i Madrid.

### Territoris amb Comissió territorial:

Andalusia, Aragó, Comunitat Valenciana, Castella-la Manxa, Catalunya, Illes Balears i Madrid.



\* Una entitat pot desenvolupar projectes en més d'un territori.

▲ **Delegació territorial** — Òrgan de representació de FEPA en les comunitats. És l'enllaç entre els òrgans de govern i l'equip tècnic de FEPA i els territoris.

● **Comissió territorial** — Òrgan de coordinació interna entre entitats federades d'un mateix territori. Està formada per, almenys, tres entitats.

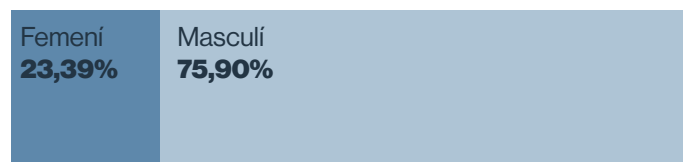
## Persones joves acompanyades per les entitats federades

# Total 5.704

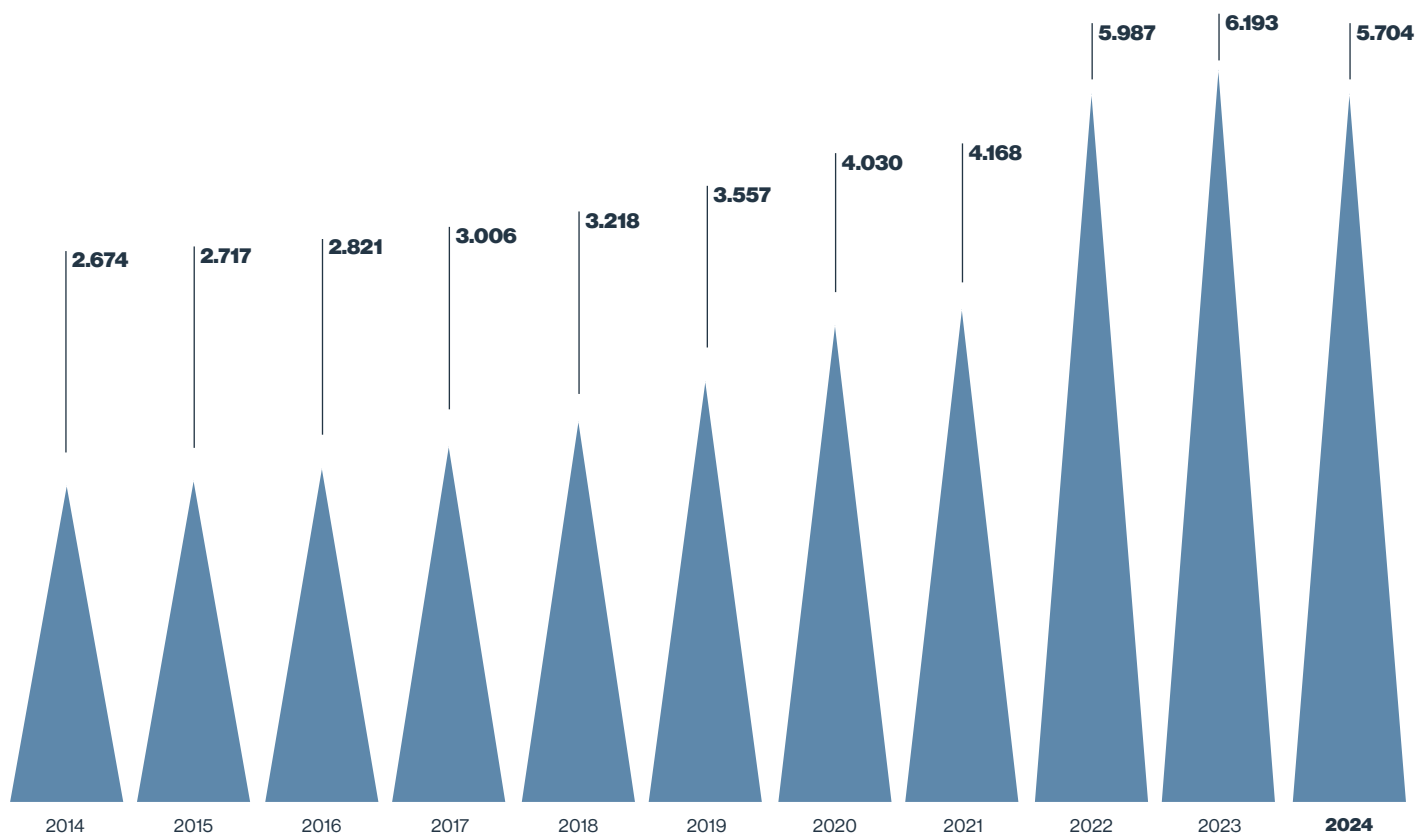
### Origen (2024)



### Gènere (2024)



### Evolució de la joventut atesa (2014-2024)



<sup>1</sup>Dades provisionals en funció dels resultats obtinguts respecte a les entitats que van respondre l'any 2023. Total d'entitats que han respost: 67. Ajust mostrat probabilístic sobre 75 entitats.

# Identitat, abast i presència



## Entitats i plataformes del tercer sector

Durant el 2024 hem treballat amb organitzacions territorials i estatals com EAPN Madrid o el Consell de la Joventut d'Espanya. A més, hem participat en fòrums europeus en els quals hem pogut coincidir amb altres organitzacions especialitzades a nivell internacional.

### En el marc de la **Taula del Tercer Sector**

- Participem en el European Social Services Conference.
- Formem part de la Missió a Bèlgica i Països Baixos (reunions amb Le Fòrum-Bruxelles contre donis inégalité, EAPN-\*Belgium, Keki, Utrecht Municipality).
- Diputats de la Comitè de Treball i Assumptes Socials del Parlament de Berlín van visitar la Taula, i nosaltres expliquem com és el sistema de suport a l'emancipació juvenil a Catalunya.

Ens adherim a la Xarxa d'Entitats pel Padró a Catalunya per a reclamar que totes les persones que resideixen a Catalunya puguin estar empadronades en una termini màxim de 3 mesos, sense cap discriminació i independentment de la seva situació administrativa.



## Participació en xarxes

Formem part de:

### **Taula d'Entitats del Tercer Sector de Catalunya**

El nostre candidat, membre del Consell Assessor de FEPA, Enric Morist, va ser elegit president de la Junta Directiva.

A més, participem activament en els Grups de Treball de:

- Inserció Sociolaboral
- Internacional
- Innovació Social i Fons Europeus
- Habitatge i Sensellarisme
- Finançament
- M4Social

### **Pincat**

Co-coordinació d'aquesta plataforma de la Taula del Tercer Sector encaminada a garantir el compliment dels drets de la infància i l'adolescència i de visibilitzar la situació dels qui estan en situació de vulnerabilitat.

### **La Confederació**

- Formem part de la Junta Directiva (vocalia 4).
- Continuem participant del grup de treball d'acció social.

### **SinergiaTIC**

Entitat sòcia

Tenim un conveni de col·laboració amb:

### **EAPN Madrid**

L'objectiu és establir un marc de col·laboració que fomenti l'intercanvi d'informació i experiències entre les parts amb la finalitat d'incidir en la Comunitat de Madrid en el desenvolupament de polítiques contra la pobresa i l'exclusió social cap a les persones joves. Tant FEPA com EAPN Madrid pretenen intensificar la tasca que realitzen des dels seus respectius àmbits d'actuació per a satisfer demandes socials i necessitats d'interès general.



## Col·laboració amb universitats

Universitat	Grup d'investigació	Projectes
 Universitat de Lleida	GRISIJ	IMEX
	TABA	IMEX
 UAB Universitat Autònoma de Barcelona	IARS	IMEX y CALEAMI

## Participació en jornades i esdeveniments (Co) organitzades per FEPA

Jornada '**Accés a l'habitatge de la joventut**' en situació de vulnerabilitat de la Comunitat de Madrid' à EAPN + CJ Madrid + FEPA amb l'objectiu d'oferir informació als professionals d'entitats socials que treballen en recursos d'allotjament sobre la situació de l'habitatge per a joves, i més especialment per a joves tutelats i extutelats a la Comunitat de Madrid.



## Incidència i Comunicació

Un dels nostres pilars fonamentals és la incidència política i social. A través del treball en àrees estratègiques, busquem generar un impacte real en la formulació i transformació de les polítiques públiques.

Durant aquest any, hem consolidat importants avenços en aquesta línia, col·laborant activament amb diverses administracions.

### Accions d'incidència política:

Protegir per llei l'acompanyament a l'emancipació:

- Ministra de Joventut i Infància
- Comissió de Joventut i Infància del Congrés:
  - GP Sumar
  - GP Popular

### Reivindicar la protecció i els drets de la infància a Canàries:

- Comunicat i posicionament en relació a l'arribada dels més de 5.000 infants i adolescents que van migrar en solitari a Canàries per a reivindicar la seva protecció i drets.
- Impactes a mitjans de comunicació: 3Cat, diario.es, cadena SER, RNE, L'Espanyol, Infolibre.

### A nivell autonòmic:

#### Catalunya

DGAIA, *Isabel Carrasco*; Secretària de Joventut, *Clara Quirante*.

#### Comunitat de Madrid

Viceconseller de Família, Joventut i Assumptes Socials, *Pablo Gómez-Tavira*; Gerent de l'agència per a l'ús de l'ajuntament de Madrid, *Pepe Anierte* i Director General de Serveis Socials i Integració, *Ignacio Ayres*.

#### Andalusia

Director General d'Infància, Adolescència i Joventut, *Francisco Mora*.

#### Canàries

Director General de Joventut, *Daniel Morales García*.

# Projecte IMEX

L'any 2024 va suposar per a FEPA la culminació d'IMEX (Itineraris d'Emancipació d'Èxit), un projecte que ha marcat una fita en la història de la federativa no sols per la suma d'esforços que ha implicat –propis i aliens– en els seus tres anys de desenvolupament, sinó pels aprenentatges adquirits en aquesta etapa i per la **innovació que ha representat en l'àmbit de l'acompanyament a l'emancipació** de la joventut extutelada.

**Objectiu del projecte:** dissenyar i investigar un Model Estatal de referència en l'acompanyament a la joventut extutelada que faciliti la seva emancipació i integració comunitària i doni resposta a les seves necessitats.

A través del disseny d'eines, de recursos i la figura del referent d'emancipació, el projecte va promoure l'autonomia, l'apoderament i la prevenció de situacions d'exclusió.

## La suma de compromisos

**36**

Entitats Federades

**9**

CCAA

**3**

Universitats

**10**

Organismes de l'administració

**246**

Professionals

**1.179**

Persones Joves

## Presentacions realitzades

**+500** persones han assistit a les Jornades de presentació a



Finançadors:



# + Projectes

## IFEPA entre joves

### Període d'execució

Gener 2024-desembre 2024

**Objectiu:** Impulsar la inclusió, la participació i l'apoderament de persones joves extutelades, promovent que es converteixin en agents actius en la intervenció socioeducativa del seu propi col·lectiu.

### Accions 2024

- Llançament del projecte entre les entitats federades
- Visites a recursos i entitats per a presentar el projecte entre les persones joves extutelades
- Vinculació amb el territori i creació de xarxa amb altres recursos
- Creació d'un espai d'atenció entre iguals

### Finançador



## CODI Programa de Competencias Digitales para la Infancia

### Període d'execució

Juny 2024 (i fins a desembre 2025)

### Entitats participants

21 entitats

**Objectiu:** Dotar de competències digitals bàsiques a infants, adolescents i joves en risc d'exclusió digital.  
*Publicació final amb el nombre de joves formats (previsió de 3.953)*

### Accions 2024

- Formacions per als docents
- Realització de formacions en competències digitals per a joves en situació de vulnerabilitat social

### Finançador



## Un impuls cap a l'emancipació: 'Pel dret a ser adultes'

### Objectiu

Consolidar el Model de Desinstitucionalització a l'atenció de la joventut extutelada en la Comunitat de Madrid afermant el Referent d'Emancipació i empoderant a la joventut en el seu propi trànsit a la vida adulta a la Comunitat de Madrid.

### Eixos principals:

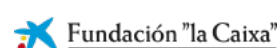
1. Participació jove - sessions de treball amb persones joves extutelades i joves mentors
2. Capacitació a professionals d'atenció directa amb joventut extutelada – 6 sessions

### 3. Transferència de coneixement a:

- Universitat Complutense de Madrid – Facultat del Professorat
- UNED – Educació Social
- Administració Pública: DG d'Infància, Família i Foment de la Natalitat i DG Integració Social i Serveis Socials

El projecte contempla la creació d'aliances amb agents estratègics del territori i l'organització de jornades destinades a compartir els resultats del grup de treball i els seminaris d'aprenentatge.

### Amb el suport de



# +25 anys acompanyant futurs

Les XVIII jornades FEPA es van desenvolupar en el marc de la commemoració dels nostres 25 anys de trajectòria. Una gran oportunitat per a posar en valor el recorregut col·lectiu de la federació i de les entitats federades, consolidar aprenentatges i projectar nous reptes compartits.

## Taules institucionals

### Passat

- Recorregut històric de la federativa a través de persones que han tingut un paper significatiu
- Espai amb els i les presidentes

### Present

- Desmuntar mites entorn de la joventut actual
- Conèixer bones pràctiques internacionals en l'àmbit de l'acompanyament a l'emancipació de la joventut que ha estat en el sistema de protecció
- Estratègies per a treballar des d'un model comunitari

### Futur

- Reptes presents i futurs amb els principals actors implicats

## Participació política i institucional

Al llarg d'aquests 25 anys, FEPA ha sabut construir des de l'escolta i el diàleg social, teixint aliances sòlides i complicitats compromeses amb actors institucionals, polítics i socials.

Aquest camí compartit ha estat clau per a ampliar l'abast de les nostres accions, sostenir polítiques transformadores i reforçar l'accés a drets i la millora d'oportunitats de la joventut tutelada i extutelada. Només des de la cooperació genuïna i el treball en xarxa és possible sostenir un projecte amb vocació d'equitat i justícia social.



**Rubén Pérez**, Secretari d'Estat de Joventut i Infància



**Ferran Rodríguez**, President de FEPA



**Margarita Guerrero**, directora general de l'Injuve



**Jaume Collboni**, alcalde de Barcelona



**Raúl Moreno**, secretari general de Drets Socials i Inclusió



**Andrea Henry**, presidenta del Consell de la Joventut d'Espanya

## Nodrida representació institucional



# Coneixement i innovació compartits

Des de FEPA mantenim un ferm compromís amb la joventut tutelada i extutelada, i amb la comprensió de l'entorn socioeconòmic en el qual desenvolupen els seus projectes de vida. Per això impulsem iniciatives que ens permeten conèixer la realitat des de l'evidència, amb un objectiu clar: detectar necessitats —actuals i emergents— per a construir respostes més eficaces, justes i sostenibles.

Els nostres observatoris i projectes d'innovació social, basats en l'anàlisi rigorosa de dades, són eines clau per a comprendre en profunditat les dinàmiques que travessen a les persones joves en situació de vulnerabilitat. Al mateix temps, es converteixen en motors d'incidència política, transformació social i sensibilització ciutadana.

Desmuntar prejudicis, trencar estigmes i contribuir a una societat més conscient i compromesa és una part essencial de la nostra missió. Els projectes que presentem a continuació són exemple de com el coneixement pot convertir-se en un veritable instrument de canvi.

## Observatori de l'Emancipació

Aquest 2024 hem treballat en el que serà el nucli central de la generació, gestió i socialització de coneixement de FEPA.

La web de l'Observatori de l'Emancipació actua com un repositori d'informació, font de dades i coneixement, concebut amb els següents objectius:

- Oferir dades actualitzades sobre la realitat de la joventut sense referents familiars i sobre els programes de suport a l'emancipació.
- Contribuir a la incidència i transformació de les polítiques públiques dirigides a l'atenció de la joventut extutelada a nivell estatal i autonòmic.
- Fer transferència. L'Observatori té l'objectiu d'aglutinar el coneixement de la comunitat d'experts i expertes en matèria de joventut i les bones pràctiques entorn als ecosistemes d'innovació en l'acompanyament a la vida adulta. D'aquesta manera, FEPA treballa en solucions orientades a la millora dels serveis, recursos i programes.

### Fites concretes

Desenvolupament del disseny web (wireframe) i primer test amb les entitats federades (73), dins de la reformulació del sistema de recollida de dades federatiu

## CALEAMI

Projecte de recerca impulsat per FEPA i el grup de recerca IARS (Infància i Adolescència en Risc Social) de la Universitat Autònoma de Barcelona, en col·laboració amb la DGAIA (Direcció General d'Atenció a la Infància i l'Adolescència).

- Mostra de 204 persones joves tutelades i extutelades
- Entrevistes en diferents moments de la seva vida per a ajustar o millorar els serveis i programes de suport a la transició a la vida adulta disponibles actualment a Catalunya.

### Fites concretes

- Jornada de treball sobre els resultats provisionals de la primera ronda d'entrevistes
- Realització de la segona ronda d'entrevistes

## Enquesta FEPA 2023

Anàlisi i estudi de caràcter anual per a prendre el pols a la realitat de la joventut tutelada i extutelada (16 a 25 anys) que està en programes de suport a l'emancipació de les entitats federades.

### Generació Sí-Sí

9/10 joves estudien i/o treballen

2 de cada 10 ho compaginen

#### Principals resultats de l'Enquesta 2023:

- S'han recollit dades de 5759 persones joves, de les quals el 77% eren nois, el 22% noies i 1% de gènere no binari.
- El 76,1% era joventut d'origen estranger (4.382).
- 9/10 joves estudien i/o treballen, i 2 de cada 10 ho compaginen.
- 2/10 no tenen cap ingrés i, malgrat això, només el 0,8% percep el IMV perquè els requisits de sol·licitud són excloents.
- La principal font d'ingressos per al 47,3% de les persones extutelades és l'ocupació.
- El 79% de la joventut extutelada d'origen estranger té autorització de residència i treball quan compleix els 18 anys.

#### Fites concretes

- Consolidació d'un procediment metodològic de recollida, sistematització i qualitat de les dades, orientat a la integració amb altres projectes o eines com l'Observatori de l'Emancipació.
- S'ha treballat en una cultura de la dada, orientant aquest treball cap a la producció científica de coneixement.

Desenvolupem projectes que enforteixen les condicions per a una emancipació real i digna, entesa no sols com un procés individual, sinó també com una responsabilitat col·lectiva. Les nostres iniciatives aborden aquest repte des de diferents angles: oferint recursos i serveis especialitzats a professionals que acompanyen a joves en la seva transició a la vida adulta; generant i difonent informació útil i accessible tant per a les persones joves com per als agents que les envolten; i col·laborant activament amb projectes externs que comparteixen aquesta missió.



→ QR amb els informes

## Guies de l'emancipació

Guies per a facilitar el coneixement i accés als diferents recursos d'emancipació existents, tant a la joventut atesa, com als equips de professionals que els acompanyen, mitjançant la consolidació d'una base de dades digital actualitzada i específica per a cada territori.

### Fites concretes

Llançament Guia Aragó

## Suport jurídic

FEPA ofereix un acompanyament jurídic, de manera individualitzada i gratuïta, dirigit tant a població jove com a professionals vinculats a entitats socials de Catalunya. Aquest suport jurídic es basa en l'orientació i assessorament en temes legals i administratius, incloent-hi la tramitació telemàtica d'expedients en matèria d'estrangeria.

### Fites concretes

Es van iniciar 268 tràmits d'estrangeria



## Incorpora Jove

FEPA actua com a oficina tècnica del programa de Fundació "la Caixa" Incorpora Jove a Catalunya, Madrid i Andalusia. El programa té com a objectiu principal la inserció sociolaboral de joves majors d'edat procedents del sistema de protecció de menors, mitjançant itineraris personalitzats que millorin la seva ocupabilitat.

- Punts Incorpora Jove:

### → Total Entitats

**10**

Catalunya

**3**

Madrid

**17**

Andalusia

### → Total Joves Atesos

**383**

Catalunya

**174**

Madrid

**1238**

Andalusia

### → Total Joves extutelats/des (inclosos en la franja anterior):

**260**

Catalunya

**133**

Madrid

**557**

Andalusia

## Punts de trobada

El projecte es consolida en les quatre províncies de Catalunya, reforçant la seva presència territorial i el seu compromís amb la joventut extutelada. La seva finalitat és habilitar espais estables d'acompanyament i assessorament en àrees fonamentals per a l'emancipació com l'habitatge, la formació, la inserció laboral, l'acolliment i els tràmits administratius, així com l'oci i el temps lliure.

### → Entitats participants

**4714**

Atencions

**346**

Joves extutelats

# Coneixement i innovació

## Pla de formació

Amb el compromís d'enfortir la qualitat de l'atenció i l'acompanyament en els processos d'emancipació de la joventut tutelada i extutelada, FEPA ha impulsat un pla formatiu dirigit tant als i les professionals de les entitats federades com a persones joves tutelades i extutelades.

L'objectiu? Reforçar les seves competències tècniques i metodològiques, promovent intervencions més eficaces, coherents i adaptades a les necessitats reals dels i les joves.

**25**

Sessioes formatives

**407**

Professionals formats/des

**58**

Entitats

**5**

Joves formades

### Àmbits principals

- Coneixement
- Competències professionals
- Àmbit jurídic
- Projectes

## Transformació digital

Com a organització de segon nivell, FEPA ha impulsat la integració i estandardització dels processos de recollida de dades per a les entitats federades a partir de la implantació de l'Àrea Privada, una intranet que permet a les entitats compartir la informació i els resultats dels seus programes.

Al seu torn, és la plataforma on els i les professionals podran gestionar les seves relacions amb FEPA, així com disposar d'un espai de visualització dinàmica de les seves dades internes (BI).

Aquest projecte ha comportat una reformulació dels indicadors emprats, així com un procés de reconceptualització i programació de processos, que ha transcendit el disseny de les eines de recollida i gestió de dades.

### Llançament de l'àrea privada

- Modulació del CRM
- Agilitat en els processos d'homogeneïtzació, estructuració i explotació de dades

### Accions formatives

- Acompanyament a les entitats
- Seguiment de la qualitat de les dades

# Eficiència organitzativa

## Transparència econòmica

Excedent de l'exercici	2024	2023	2022
Ingressos de les activitats	1.178.487,51	1.361.182,03	911.289,94
Vendes i prestacions de serveis	10.563,60	17.506,10	9.584,23
Ingressos rebuts de caràcter periòdic	58.540,05	45.691,20	53.434,54
Subvencions, donacions i altres ingressos	1.109.383,86	1.297.984,73	848.271,17
<b>Despeses</b>	<b>-1.164.374,44</b>	<b>-1.354.067,58</b>	<b>-882.446,88</b>
Ajudes concedides	-92.410,71	-352.032,09	-149.398,78
Despeses de Personal	-526.852,93	-540.988,54	-433.883,46
Altres despeses de l'activitat	-531.801,16	-448.769,94	-292.189,94
Amortització de l'Immobilitzat	-13.309,64	-12.277,01	-6.974,70
Resultats excepcionals	3.409,13	745,42	-6.718,91
Resultats excepcionals	17.522,20	7.859,87	-290,48
Despeses Financeres	-	-3.735,55	-290,48
Deterioració de crèdit	-5.047,27	-3.377,28	-
Excedent abans d'impostos	12.474,93	4.124,32	21.833,67
Impost de Societats	-	-	-
<b>Excedent de l'exercici</b>	<b>12.474,93</b>	<b>4.124,32</b>	<b>21.833,67</b>

## Col·laboracions

Amb el suport de:



Formem part de:



Adherits a:



En col·laboració amb:



Sistema de qualitat:



# Una xarxa de 73 entitats



Amb el suport de:



injuve